

# MODRIKAMEN

Avocats | Advocaten | Attorneys

Avenue du Houx, 42  
B-1170 Bruxelles

T +32 (0) 2 735 58 10  
F +32 (0) 2 732 58 65

main@modrikamen.com  
www.modrikamen.com

Brussel, 10 octobre 2008

Geachte Mevrouw,  
Geachte Heer,

## FORTIS N.V.

Ik meld u goede ontvangst van uw vraag het syndicaat ter verdediging van de aandeelhouders van Fortis N.V. te vervoegen. De grieven zijn de volgende:

(i) Door ABN-AMRO aan te kopen voor 24 miljard euro aan een overgewaardeerde prijs, en daarbij niet te beschikken over de vereiste financiële middelen, hebben de leden van de Raad van Bestuur van Fortis ertoe bijgedragen FORTIS te verzwakken en zijn zij hier mogelijk voor aansprakelijk. De controleautoriteit, de CBFW, draagt hier ook een belangrijke verantwoordelijkheid, zoals diens vroegere voorzitter, de Heer Duplat, heeft aangekaart. Het ziet er tevens naar uit dat FORTIS ook een herzieningsclausule van de aankoopprijs van ABN-AMRO kon invoeren, hetgeen zij heeft nagelaten te proberen wanneer de financiële crisis is uitgebroken.

(ii) Fortis is ontoereikend geweest in het naleven van haar transparantieplichtingen t.o.v. de markt en haar aandeelhouders, door de moeilijkheden bij het financieren van de ABN-AMRO aankoop en diens blootstelling aan de gestructureerde producten, waaronder de "subprimes", niet met voldoende duidelijkheid openbaar te maken.

(iii) De Nederlandse staat draagt een verpletterende verantwoordelijkheid in de Fortis-debacle. Inderdaad heeft zij nagelaten 4 miljard euro te storten ten einde Fortis Bank Nederland te hercapitaliseren, ondanks haar contractuele verbintenis daartoe, en heeft zij daarna druk uitgeoefend op de Belgische autoriteiten en op Fortis ten einde de Nederlandse activa voor de spotprijs van 16,7 miljard € op te kopen. De marktwaarde van deze activa lag zeker 10 miljard € hoger (cf. de Financial Times van 4 oktober, voorpagina).

(iv) De uiteindelijke verantwoordelijkheid van de bijna liquidatie van Fortis is voornamelijk toe te schrijven aan de nefaste rol van de Belgische staat. Op vrijdag 3 oktober 2008 nam Fortis immers de 16,7 miljard € in ontvangst, afkomstig van de verkoop van haar Nederlandse activa, en werd haar ook nog zo'n 52 miljard € aan funding terugbetaald door de Nederlandse monetaire instellingen, funding dewelke de bankactiviteiten van Fortis in Nederland bekostigde (vanuit België!).

Er was dus geen grote financiële crisis voorhanden die de verkoop van Fortis Bank NV aan BNP-Paribas rechtvaardigde. De Belgische staat heeft zich gedurende het afgelopen weekeinde gedragen als de feitelijke bestuurder van het bedrijf, en heeft in de plaats van de Raad van Bestuur de onderhandelingen gevoerd. De gedane verrichtingen zijn des te meer laakbaar, omdat :

- ✓ Fortis NV, belangrijkste bedrijf van het land, werd in 48 uur volledig uitgehold, op uitzondering van enkele residuaire activiteiten in de verzekeringensector, en meer dan 10 miljard € aan "giftige" activa (CDOS en CDS). In cash zou er slechts 100 miljoen € overblijven.
- ✓ De Belgische staat heeft Fortis Bank voor een totale prijs van 9,4 miljard € van Fortis NV gekocht. Nochtans had Fortis Bank de dag ervoor, op 3 oktober 2008, 12,8 miljard € aan liquiditeiten ontvangen van de Nederlandse staat voor de verkoop van het banknetwerk. De Belgische staat heeft de bank dus overgenomen voor minder dan de de dag ervoor in ontvangst genomen cash, hetgeen betekent dat een negatieve waarde werd toegekend aan het hele banknetwerk van Fortis Bank NV en diens buitenlandse filialen (in Turkije,...). De prijs van Fortis Bank werd volledig ondergwaarderd, als gevolg van de incompetentie van de ambtenaren die de onderhandelingen gevoerd hebben. Het volstaat het persbericht van BNP PARIBAS door te nemen, dewelke erop wijst dat de aankoop van FORTIS BANK haar eigen vermogen versterkt !
- ✓ De Belgische staat heeft bij de doorverkoop van zijn deelname in Fortis Bank onmiddellijk een meerwaarde van 1,1 miljard €, in een paar minuten tijd, mogen boeken.

Gezien het voorgaande overwegen wij een aantal rechtsmiddelen aan te wenden, met vooreerst het aanspannen van een kortgeding ten einde de verkoop van de Fortis Bank aandelen aan de Belgische staat en de doorverkoop ervan aan BNP Paribas te zien opschorten. Het grootste deel van de aandelen is nog in handen van de Belgische staat (via de SFPI): het is dus nog niet te laat. Wij vragen eveneens de inbeslagname van de effecten en de aanstelling van een deskundige wegens ernstige aanwijzingen van een grove schending van de belangen van de vennootschap. Deze zal zich moeten buigen over de waarde van Fortis en van de activa die aan Nederland en Frankrijk werden overgedragen. De verrichtingen van afgelopen weekeinde zijn immers duidelijk in strijd met het belang van de vennootschap.

Als wij in kortgeding het pleit winnen, kunnen wij uiteraard een heronderhandeling van de situatie bereiken, zeker wat betreft FORTIS BANK en diens overdracht aan de STAAT en daarna aan BNP PARIBAS. Men moet er echter van bewust zijn dat de rechter in kortgeding een balans van de belangen zal opmaken, en deze zal onder druk gezet worden door de advocaten van de staat die opnieuw het doemscenario van een faillissement zullen inroepen.

Daarna zullen wij de gepaste gerechtelijke zaken aanspannen tegen de Nederlandse en Belgische staat, wegens hun hierboven beschreven houding, ten einde hun aansprakelijkheid te laten vastleggen. Wij zullen eveneens de juridische mogelijkheid en de opportuniteit van acties tegen de bestuurders, o.a. tegen hun verzekeraar, onderzoeken. Wij zullen een minimum van 10 € per aandeel vragen, rekening houdende met de intrinsieke waarde van de FORTIS groep.

Ik raad u voornamelijk af uw Fortis aandelen te verkopen, gezien de procedureproblemen die dat met zich mee zou brengen. Ook dreigt de marktprijs zeer laag uit te vallen.

Door het syndicaat ter verdediging van de aandeelhouders te vervoegen, stemt u in met de **Werkingsregels** die hierbij gevoegd zijn onder I. Ik vraag u deze aandachtig te lezen, vermits zij de verhouding met mijn kantoor en de andere aandeelhouders zullen regelen, in het kader van het syndicaat.

Ik nodig u dan uit mij per post, per fax, of in pdf bestand de hierbij gevoegde Informatiefiche te laten geworden, samen met een bewijs van bezit van Fortis aandelen (bordereel, rekeninguittreksel of bankattest,...).

Het doel van een syndicaat ter verdediging is natuurlijk geloofwaardig over te komen t.o.v. de rechters en de politieke gezagdragers, door een maximum aan aandeelhouders samen te brengen, en zo ook de kosten over de verschillende deelnemers te spreiden en te beperken.

Ik stel voor de provisie voor erelonen en kosten als volgt vast te leggen:

- voor de schijf gaande van 1 t.e.m. 50.000 aandelen in bezit: **0,10 € per aandeel**, met een minimum van 150 € per aandeelhouder,
- voor de schijf boven de 50.000 aandelen: **0,05 € per aandeel**.

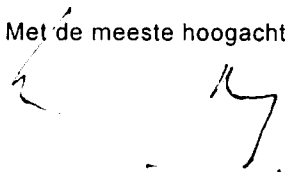
te storten op de bankrekening Axa nr 751-2038175-51 (IBAN : BE75 7512 0381 7551 – BIC : AXABBE22) van Modrikamen BVBA met vermelding FORTIS en uw naam en voornaam.

Ik zal eveneens contact opnemen met verschillende gespecialiseerde investeringsfondsen die bereid zijn zulke rechtszaken te financieren, mits overdracht van een gedeelte van de verkregen bedragen. In geval zulk een fonds tussenkomt, zullen de betaalde provisies integraal worden terugbetaald en zullen de erelonen en kosten door deze betaald worden.

Ik nodig u dus uit, in geval u het syndicaat wenst te vervoegen, mij zo spoedig mogelijk bijgevoegde informatiefiche te laten geworden, alsmede de provisie te betalen. Wij hebben er inderdaad belang bij de rechtszaak in kortgeding zo snel mogelijk in te spannen, en daarvoor moet ik over een voldoende aantal aandeelhouders beschikken.

Tenslotte, en behoudens urgentie, ben ik zo vrij u te vragen mijn kantoor niet telefonisch te proberen te bereiken, want wij zijn reeds overladen.

Met de meeste hoogachting,



Mischaël MODRIKAMEN

**"WERKINGSREGELS" VAN HET SYNDICAAT TER VERDEDIGING VAN DE AANDEELHOUDERS VAN FORTIS  
N.V.**

1. Door U aan te sluiten bij het syndicaat (door terugzending van de informatiefiche en door de betaling van de gevraagde provisie), gaat u akkoord met de hierna vermelde werkingsregels van het syndicaat.
2. De rol van het syndicaat bestaat erin de individuele aandeelhouders, dewelke over het algemeen op zichzelf niet voldoende menselijke, materiële en financiële middelen kunnen inzetten om hun rechten te verdedigen, te verenigen. De enige band tussen de leden van het syndicaat is dat zij keuze hebben gedaan van het advocatenkantoor Modrikamen om zich samen te laten vertegenwoordigen en hun belangen te laten verdedigen. Elke aandeelhouder kan, op ieder ogenblik, het syndicaat verlaten. Als een aandeelhouder niet vermeld wenst te worden in de proceduristukken, dient hij dit uitdrukkelijk en schriftelijk te vragen.
3. Het samenbrengen van een groot aantal aandeelhouders vergt een aanpassing van de regels dewelke de relatie die een advocaat met zijn cliënten onderhoudt beheersen. Bijgevolg, behoudens uitzondering, zal de strategie van het syndicaat bepaald worden in akkoord en permanent overleg met verschillende representatieve aandeelhouders dewelke het Begeleidingscomité van het syndicaat vormen.
4. De belangrijke documenten (brieven, overeenkomsten, conclusies, ...) zullen voor nazicht en goedkeuring alleen worden overgemaakt aan dit Begeleidingscomité. De leden van het syndicaat zullen regelmatig op de hoogte worden gehouden van het verloop van de onderhandelingen en/of ingestelde gerechtelijke procedures zonder dat het natuurlijk mogelijk is om hen dagelijks op de hoogte te houden van de evolutie van het dossier. Wanneer de cliënten huidig syndicaat hebben vervoegd via een financiële tussenpersoon, zal deze laatste de informatie overmaken aan zijn cliënten.
5. Indien belangrijke beslissingen moeten worden genomen (zoals het afsluiten van een dadingsovereenkomst) zullen deze individueel worden voorgelegd aan elke aandeelhouder, rekening houdend met het feit dat in voorkomend geval een meerderheidsstemming (met een meerderheid van 80%) van de leden noodzakelijk kan zijn, opdat een kleine minderheid van de leden niet de benaderingswijze en handelingen van het syndicaat zou kunnen lamleggen. De leden aanvaarden hierbij reeds zich neer te leggen bij een beslissing die zou voortvloeien uit zulk een stemming met gekwalificeerde meerderheid.
6. Ten einde de kosten en erelonen verbonden aan de tussenkomst van het kantoor Modrikamen in dit dossier te dekken, zullen provisie's proportioneel met het belang van iedere aandeelhouder worden gevraagd. Deze regel is de meest rechtvaardige in die mate dat elk lid van het syndicaat tussenkomt in de kosten in verhouding tot zijn belang. Rekening houdende met de geleverde diensten in het kader van complexe geschillen, kan een bijkomende provisie in de toekomst gevraagd worden.
7. De eindhonoraria zullen rekening houden met het bekomen resultaat ten belope van 15 % van de verkregen schadeloosstelling, m.a.w. hetgeen de intrinsieke waarde van het Fortis NV aandeel op 6 oktober 2008, forfaitair geraamd op 4 € per aandeel, overschrijdt (inclusief de reeds betaalde provisie(s)).

SYNDICAAT TER VERDEDIGING VAN DE AANDEELHOUDERS VAN  
FORTIS N.V.

INFORMATIEFICHE

Naam en voornaam:

Adres :

Telefoon :

E-mail :

Beroep :

Aantal aangehouden effecten :

**Bij te voegen:** aankoopborderel of aankoopbewijs of bankattest, ...